

Compendio de buenas prácticas innovadoras y lecciones aprendidas



Resumen

Antecedentes

El Compendio de buenas prácticas innovadoras y lecciones aprendidas presenta el aprendizaje programático y el impacto generado por la implementación de la Iniciativa Spotlight de 2018 a 2023. Como el primer fondo que financia la demostración para las reformas de la ONU, el Compendio documenta el enfoque único de la Iniciativa Spotlight para la coordinación en la operación y ejecución conjunta entre las agencias de la ONU para lograr un programa integral y basado en los derechos con el objetivo de poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas. Al presentar un conjunto de más de 50 casos prácticos en seis áreas de resultados o pilares interconectados, así como temas transversales, el Compendio proporciona a los responsables de la formulación de políticas y a los profesionales conocimientos innovadores y basados en la práctica sobre cómo poner fin a la violencia de género que pueden reproducirse y ampliarse. La elaboración del Compendio implicó un proceso participativo, basado en las herramientas y la investigación existentes, así como en los conocimientos especializados y las contribuciones de los programas de la Iniciativa Spotlight.

Este resumen del Compendio ofrece un panorama de la profundidad, el alcance y los impactos de los esfuerzos de los programas de la Iniciativa Spotlight y su enfoque integral que engloba a toda la sociedad.

Iniciativa Spotlight

La Iniciativa Spotlight es el mayor esfuerzo focalizado de las Naciones Unidas para poner fin a todas las formas de violencia contra las mujeres y las niñas para 2030. Lanzada en 2017 con una inversión de 500 millones de euros de la Unión Europea, la Iniciativa Spotlight representa una alianza mundial sin precedentes para poner fin a la violencia de género. Gracias a un enfoque excepcionalmente integral, que abarca a toda la sociedad y a todo el gobierno, la Iniciativa se centra en abordar formas específicas de violencia (determinadas a nivel regional), que incluyen la violencia conyugal y familiar, la violencia sexual y de género y las prácticas nocivas, el feminicidio, la trata y la explotación sexual.

Encarnando un conjunto de principios que están en el centro de la ONU, la Iniciativa Spotlight ha sido pionera en una nueva forma de trabajar con las comunidades, la sociedad civil y los movimientos de mujeres para poner fin a la violencia contra las mujeres, garantizar una participación significativa en la gobernanza, crear oportunidades para la influencia política y la toma de decisiones, y fortalecer el espacio cívico. La Iniciativa Spotlight ha creado alianzas críticas en espacios donde antes no existían y ha construido un nuevo modelo de adaptación a escala estatal, de distrito y comunitaria, situando la violencia de género en el centro de las prioridades nacionales de desarrollo, al tiempo que apoya a las comunidades locales para abordar la violencia en sus contextos específicos.

La Iniciativa Spotlight, un programa emblemático del Secretario General de las Naciones Unidas se beneficia de las fortalezas colectivas del sistema de las Naciones Unidas para apoyar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y acelerar el progreso no solo en el Objetivo 5, sino en todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Se ha demostrado que el modelo integral de la Iniciativa es entre un 70 y un 90 por ciento más eficaz en la reducción de la prevalencia de la violencia que enfoques aislados o fragmentados. A lo largo de 5 años, la Iniciativa Spotlight ha invertido 506,9 millones de dólares en sus 34 programas.



Iniciada por la Unión Europea y las Naciones Unidas:



Resumen visual de las más innovadoras y buenas prácticas en todos los pilares



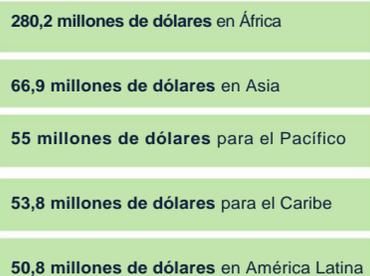
SINERGIAS ENTRE MÚLTIPLES PILARES: UN ENFOQUE SISTEMÁTICO PARA PONER FIN A LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS

1 Un enfoque integral para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas en Malawi

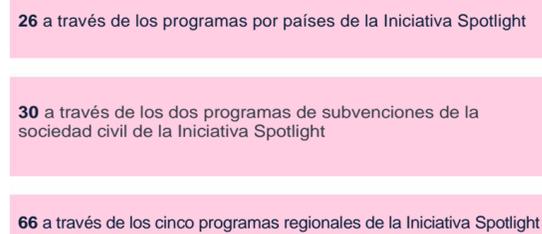
2 El establecimiento del Mecanismo Multisectorial de Atención Integrada a las Mujeres Víctimas de la Violencia en Mozambique

3 La declaración de la violación como emergencia nacional en Liberia da lugar a una hoja de ruta nacional contra la violencia sexual y la violencia basada en la violencia sexual

506,9 millones de dólares invertidos



122 países alcanzados



Los resultados de la Iniciativa Spotlight han sido transformadores, ya que la tasa de condenas de los perpetradores de violencia de género se ha duplicado en 12 países; se han firmado 500 leyes y políticas para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas; los presupuestos nacionales para hacer frente a la violencia de género se han multiplicado por 10 en 14 países; y 2,5 millones de mujeres y niñas han accedido a servicios de violencia de género, a partir de 2022.

Innovadoras y buenas prácticas en todos los pilares

La Iniciativa Spotlight se centra en abordar las causas fundamentales de la violencia y la desigualdad de género a través de su aplicación en seis pilares de trabajo:



Pilar 1: Leyes y políticas

Los casos prácticos en el marco de este pilar analizan **las nuevas leyes y políticas nacionales y subnacionales** que se implementaron para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas en México, Ecuador y Zimbabwe. Garantizar que también se establezcan **planes de acción a nivel regional y nacional** es uno de los principales objetivos de esta sección, como se destaca en los casos prácticos del Programa Regional para África y Trinidad y Tobago.



Pilar 2: Fortalecimiento institucional

En Timor-Leste y Papúa Nueva Guinea se destacan **las prácticas presupuestarias con perspectiva de género**. Se comparte un caso práctico sobre el éxito de la capacitación innovadora con perspectiva de **género para los responsables** en Malawi, y se detallan las buenas prácticas relacionadas con el desarrollo de **un plan de estudios nacional y de nivel superior con equidad de género** en Ecuador.



Pilar 3: Prevención

Se destaca la importancia de la **tutoría y la creación de espacios seguros** en Malawi y Zimbabwe, mientras que las intervenciones implementadas en Trinidad y Tobago, Papúa Nueva Guinea, Tayikistán y Vanuatu muestran el impacto positivo de las **iniciativas educativas basadas en la currícula**. Los casos prácticos de Uganda y Tayikistán exploran los beneficios de facilitar los **diálogos comunitarios**. Se describen los resultados y las prácticas asociadas con el diseño de **campañas y esfuerzos creativos de comunicación** en Kirguistán, Argentina, Ecuador, El Salvador y Trinidad y Tobago.



Pilar 4: Servicios esenciales de calidad

Los casos prácticos en México, Belice, Kirguistán, Níger, Samoa y Tayikistán ponen de relieve la importancia de ofrecer **servicios móviles y flexibles**. Se exploran los resultados alcanzados y las prácticas ampliadas a través de **centros de ventanilla única** en Zimbabwe, Malí y Jamaica, mientras que se muestra que las **iniciativas de justicia económica** fortalecen la prestación de servicios en Malawi y Liberia. El último conjunto de casos prácticos se centra en las diversas **directrices para la prestación de servicios** que se lleva a cabo en Indonesia y Trinidad y Tobago.



Pilar 5: Datos

Los casos prácticos en el marco de este pilar ilustran las sólidas contribuciones realizadas por **las bases de datos nacionales** creadas en Mozambique, Granada, Trinidad y Tobago y Ecuador, la **investigación transnacional sobre feminicidios** en América Latina y **las nuevas tecnologías y aplicaciones** desarrolladas en Liberia, Uganda y en toda África.



Pilar 6: Movimientos de mujeres

Entre los casos prácticos que contribuyen al Pilar 6 figuran la labor de la Iniciativa Spotlight en la financiación de la **sociedad civil a través de dos fondos de las Naciones Unidas**: el Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para Eliminar la Violencia contra la Mujer y el Women's Peace & Humanitarian Fund, así como la **creación de redes y coaliciones** que se está llevando a cabo en el marco del Programa Safe and Fair en Filipinas, Tayikistán, la región del Pacífico y la región de América Latina.

Un enfoque sistémico para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas - Buenas prácticas

Exhaustivos casos prácticos en Malawi, Mozambique y Liberia destacan las repercusiones que se producen cuando **se trabaja de forma sinérgica en múltiples puntos de entrada**. Esta labor de programación integrada se sitúa en el núcleo del enfoque y las innovaciones que ha liderado la Iniciativa Spotlight. A continuación, se presenta un caso práctico abreviado.

Un enfoque integral para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas en Malawi

Resumen

Más de un tercio de las mujeres en Malawi sufrirán violencia física y/o sexual por parte de su pareja a lo largo de su vida. Una de cada cinco niñas ha sido abusada sexualmente antes de cumplir los 18 años. Además, el matrimonio precoz (una práctica nociva) está muy extendido. Casi la mitad de las niñas de Malawi se casan antes de los 18 años. Aunque se han dado pasos importantes en el país, todavía queda mucho camino por recorrer. Un indicador prometedor fue que el gobierno demostró un fuerte compromiso con el avance de la agenda de igualdad de género y la eliminación de la violencia contra las mujeres y las niñas a través de su apropiación y participación en la Iniciativa Spotlight.

Resultados

Al aprovechar las estructuras y los recursos gubernamentales y comunitarios existentes, la Iniciativa Spotlight pudo implementar intervenciones interconectadas que fomentaron cambios a nivel individual, familiar, comunitario y social. Algunos de los aliados más estratégicos e influyentes para acelerar el progreso fueron los líderes tradicionales. Se obtuvieron resultados notables en el marco del Pilar 1 (Leyes y Políticas) debido a su compromiso, que incluye la aprobación de 52 estatutos que se centraron en poner fin a la violencia sexual y de género y al matrimonio infantil. Su participación en el marco del Pilar 2 (Instituciones), a través del Foro de Jefes, complementó esta labor mediante el seguimiento de la aplicación de estos estatutos y políticas. Al mismo tiempo, el aparato del Foro de Jefes aceleró los esfuerzos en el marco del Pilar 3 (Prevención) y el Pilar 4 (Servicios esenciales de calidad), a medida que los líderes tradicionales comenzaron a participar en actividades de sensibilización en sus comunidades y a identificar y aludir casos de matrimonio infantil y prácticas nocivas.

En consonancia con este enfoque integral, el Servicio de Policía de Malawi colaboró con los jefes tradicionales y otras estructuras comunitarias con el propósito de hacer un seguimiento de los casos de matrimonio infantil y violencia de género a través del Programa de Tutoría de Escuelas Seguras y la Iniciativa «Una escuela, un oficial de policía». El Programa de Tutoría apoyó el acceso de las mujeres jóvenes y las niñas a los servicios y a demandar culturas de justicia, igualdad y rendición de cuentas. En general, el 17 por ciento de todos los casos de violencia de género en Malawi fueron denunciados por los 37.727 tutores y aprendices entre 2019 y 2023. Ambas intervenciones de la Iniciativa Spotlight facilitaron las investigaciones policiales y las acusaciones, procurando justicia para las mujeres y niñas más marginadas.

Reconociendo el papel fundamental que desempeñan los hombres para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas, la Iniciativa Spotlight también se benefició de la existencia de grupos informales de hombres quienes mediante su participación desarrollaron una metodología de capacitación llamada Programa de Herramientas de Barbería. El programa, que movilizó a más de 3.800 hombres en los seis distritos de la Iniciativa Spotlight, fomentó cambios de mentalidad y comportamiento a nivel individual, familiar y comunitario (Pilar 3).

La implementación exitosa de este enfoque multidimensional se logró a través de la formulación de mecanismos sólidos de gobernanza y coordinación, que armonizaban las acciones de las diversas partes interesadas bajo un enfoque común.

Elementos clave del éxito y prácticas para la replicación

- Adoptar un enfoque interinstitucional de las Naciones Unidas, acorde con la reforma de las Naciones Unidas y que cuente con mecanismos de coordinación claros, para facilitar la conectividad entre las diferentes intervenciones y crear un mayor impacto.
- Adoptar un enfoque que integre las múltiples partes interesadas tanto en la fase de diseño como en la de ejecución de las iniciativas, a fin de garantizar una mayor apropiación nacional y local y la adopción de enfoques ascendentes.
- Impulsar la inclusión sistemática de intervenciones sobre la violencia contra las mujeres y las niñas en los planes de desarrollo de los países a todos los niveles, con partidas presupuestarias concretas.
- Integrar la salud y los derechos sexuales y reproductivos en las políticas y los marcos legislativos y desarrollar las capacidades de los responsables de la toma de decisiones sobre esta cuestión para promover una mayor sostenibilidad.



Lecciones aprendidas

La Iniciativa Spotlight ha aportado lecciones clave en todos sus pilares prioritarios, proporcionando información valiosa para expertos, diseñadores de programas, responsables políticos y organizaciones de la sociedad civil que trabajan para abordar la violencia de género. Surgieron un total de 13 temas para una mayor exploración, destacando las tendencias y aprendizajes comunes en la implementación de los programas de la Iniciativa Spotlight. A continuación, se presenta un resumen de las principales enseñanzas extraídas de estos temas:



1 Situar la violencia de género como una prioridad política de alto nivel puede garantizar la participación activa del gobierno en el diseño de los programas y asegurar partidas presupuestarias y fondos específicos para un sólido compromiso político. También establece alianzas entre el gobierno y las organizaciones de la sociedad civil para apoyar las iniciativas y hacer llegar su impacto a las comunidades más marginadas.



2 Abordar los desafíos y las normas socioculturales en un contexto determinado puede reducir las desigualdades de género y la discriminación. Cuando se complementan con el apoyo de la comunidad, los programas pueden transformar las normas socioculturales y modificar las narrativas hacia prácticas más equitativas e inclusivas.



3 Abordar el matrimonio infantil y las prácticas nocivas puede mejorar los niveles de concienciación entre las personas y las comunidades, la utilización de los servicios y la pronta acción contra esta práctica nociva. Los planes de acción bien definidos, el aprovechamiento de la influencia de los líderes tradicionales y la asignación eficaz de recursos reducen los casos de violencia que sufren las mujeres jóvenes y las niñas.



4 La promoción de la salud y los derechos sexuales y reproductivos para poner fin a la violencia sexual puede aumentar el acceso a los servicios, mitigar la violencia y mejorar los resultados de salud entre las mujeres y las niñas. Las estrategias para apoyar esto incluyen la integración de la salud y los derechos sexuales y reproductivos en las leyes y políticas nacionales, la transversalización de la información a través de los sistemas educativos, la incorporación de la concienciación sobre el VIH y el SIDA y la desestigmatización en los esfuerzos en curso y previstos.



5 La participación de las jóvenes, adolescentes y niñas puede crear un cambio significativo y sostenible. El desarrollo de iniciativas centradas en la comunidad, la asociación con instituciones educativas, la utilización de canales digitales y la promoción de programas dirigidos por jóvenes contribuyen a mejorar los resultados en materia de salud y derechos sexuales y reproductivos a nivel individual, familiar y comunitario.



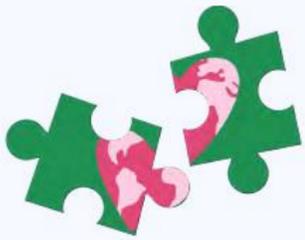
6 Involucrar a hombres y niños permite abordar las nociones problemáticas de masculinidades tóxicas. La participación de líderes comunitarios y modelos a seguir, la creación de oportunidades entre pares para relaciones saludables entre hombres y niños, la orientación de las escuelas para actividades de sensibilización y la utilización de métodos creativos como los medios de comunicación y el teatro son estrategias eficaces para cambiar las normas sociales en torno a la violencia de género.



7 La participación de los líderes tradicionales y religiosos puede desarrollar sus capacidades para actuar como agentes de cambio. Las estrategias clave para involucrar a los líderes religiosos y tradicionales incluyen colaborar con ellos para establecer estatutos y aprobar leyes, y trabajar con redes religiosas con el fin de proporcionar soluciones sostenibles para influir en las normas sociales.



8 La participación del sector privado puede apoyar el desarrollo de políticas sólidas en el lugar de trabajo y proporcionar a los trabajadores acceso a mecanismos de apoyo que aborden la violencia de género. También apoya el fortalecimiento del liderazgo y la voluntad política de abordar la violencia en el lugar de trabajo y demostrar su compromiso con la igualdad de género.



9 Comprometerse con el nexo entre la ayuda humanitaria, el desarrollo y la paz puede establecer entornos seguros y mejorar el acceso a los servicios esenciales para los supervivientes, especialmente en contextos afectados por la guerra y los conflictos. Las alianzas humanitarias ayudan a mejorar la seguridad y a reducir la violencia y las prácticas nocivas contra las mujeres y niñas vulnerables.



10 La adaptación a la COVID-19, los conflictos y otras crisis puede garantizar la prestación de apoyo directo y servicios de emergencia a las mujeres y las niñas. Las innovaciones virtuales han permitido servicios ininterrumpidos y de mayor alcance. De manera complementaria, las nuevas asociaciones y los modelos de financiación flexibles han apoyado el logro de los resultados previstos en materia de igualdad de género a pesar de las circunstancias cambiantes.



11 La incorporación de perspectivas de diseño puede mejorar la pertinencia y la resonancia del programa con los diferentes grupos objetivo, especialmente cuando se corresponden con la cultura local. La implementación de un análisis exhaustivo del contexto, el género y el poder, junto con la utilización de la evidencia y los aprendizajes del pasado, conduce a resultados más efectivos en materia de igualdad de género.



12 El apoyo a la reforma de las Naciones Unidas y a las estructuras de gobernanza multisectoriales puede mejorar la coordinación entre los organismos y organizaciones que trabajan para poner fin a la violencia contra las mujeres. Las colaboraciones regionales fortalecen los programas, optimizan el uso de los recursos, aumentan la eficiencia y reducen la duplicación de esfuerzos.

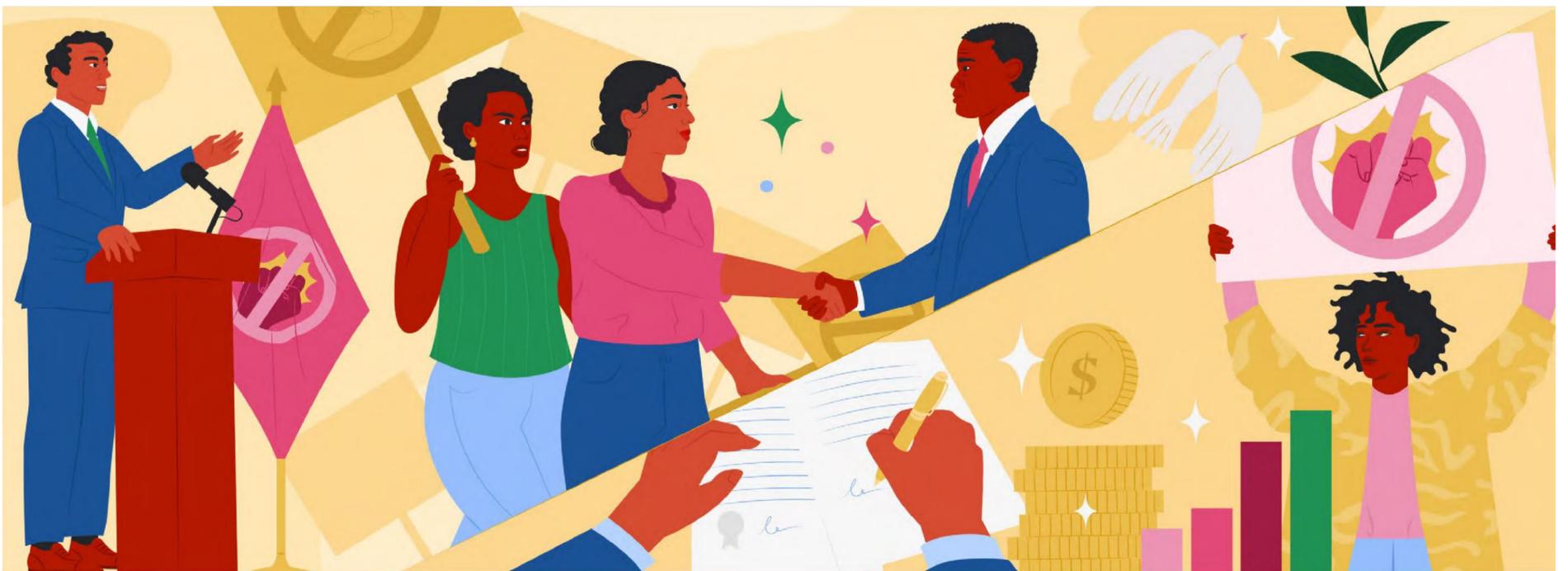


13 Garantizar la sostenibilidad de la programación y las estrategias de cierre puede crear sistemas y procesos normalizados apropiados por los actores nacionales, incluidos los gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil. La obtención de financiación antes del cierre del programa garantiza la continuidad, mientras la aplicación de mecanismos de seguimiento apoya los futuros esfuerzos en materia de recaudación de fondos.



Recomendaciones

- **Financiar audazmente y a largo plazo.** El objetivo de la Iniciativa Spotlight es alcanzar un fondo de 1000 millones. No obstante, se necesitan más fondos para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas. Dado que este trabajo requiere desentrañar las normas y los prejuicios de género profundamente arraigados, la financiación debe ser a más largo plazo, pasando de ciclos de financiación de 5 años a ciclos de al menos 10 años. Otras áreas que requieren una inversión significativa a nivel nacional y local incluyen el establecimiento de presupuestos de género adecuados y planes de acción nacionales, la financiación de servicios diversos y de calidad que no dejen a nadie atrás, las infraestructuras de datos para facilitar el acceso a la justicia y el apoyo a la sociedad civil y a los activistas que movilizan soluciones para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas.
- **Financiar modelos integrales que funcionen a través de múltiples pilares y coordinar a las agencias dentro de un país mediante un enfoque que integre a todo el gobierno, a toda la sociedad e incorpore la reforma de las Naciones Unidas.** Se ha descubierto que el modelo integral de la Iniciativa Spotlight es entre un 70 y un 90 por ciento más eficaz para reducir la prevalencia de la violencia que los enfoques aislados o fragmentados y las intervenciones a pequeña escala.
- **Apoyar la expansión del espacio cívico y construir movimientos feministas fuertes y liderazgo en países y regiones para hacer que los gobiernos y los responsables rindan cuentas.** Es imprescindible apoyar a los movimientos feministas para garantizar que la erradicación de la violencia contra las mujeres y las niñas siga siendo una prioridad política. Se ha constatado que invertir en movimientos feministas es una de las estrategias más efectivas para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas.



 info@spotlightinitiative.org

 spotlightinitiative.org

 @GlobalSpotlight

 @TheSpotlightInitiative

 @spotlightinitiative

[ImpactMapper](#) lideró la elaboración del compendio y el resumen.