

EVALUACIÓN TEMÁTICA

Evaluación de la contribución de la Iniciativa Spotlight al compromiso de la sociedad civil, la aplicación de “No Dejar a Nadie Atrás”, y la creación de movimientos



¿Qué es la Iniciativa Spotlight?

La Iniciativa Spotlight es una iniciativa de las Naciones Unidas en asociación con la Unión Europea y otros, para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas a gran escala. Se propuso promover un enfoque integral basado en los derechos para impulsar un cambio transformador a través de seis áreas de resultados interconectadas (o “pilares”), con el objetivo último de garantizar que todas las mujeres y niñas - especialmente las marginadas estructuralmente - vivan libres de violencia y prácticas nocivas. Es un fondo de demostración para la acción sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

¿Por qué esta evaluación temática?

A finales de 2022, la Iniciativa Spotlight encargó una Evaluación Temática para analizar en profundidad el desempeño de la Iniciativa Spotlight en relación con tres temas que se consideran fundamentales para lograr enfoques más **transformadores, intersectoriales y sostenibles en la programación** para poner fin a la violencia de género contra las mujeres y las niñas (VCMN).

Hipótesis

La evaluación se propuso poner a prueba la siguiente hipótesis dentro de un enfoque de toda la sociedad, la mejor manera de contribuir a los esfuerzos para poner fin a la violencia de género contra las mujeres y las niñas (por una gran Iniciativa de la ONU) es apoyar y fomentar la construcción de movimientos feministas, privilegiar las asociaciones con organizaciones de la sociedad civil, incluyendo específicamente las organizaciones de derechos de las mujeres y las organizaciones locales de base, y aplicar de manera significativa el principio de no dejar a nadie atrás. El sistema/enfoque único de la ONU es un mecanismo adecuado y eficaz para lograrlo.



Figura 1. Preguntas de evaluación temática

Metodología de evaluación

Un elemento central de la metodología feminista y participativa de la evaluación fue el deseo de llevar a cabo una evaluación que empleara una serie de métodos cualitativos para obtener una variedad de perspectivas, y que privilegiara las voces de la sociedad civil y de los activistas por los derechos de las mujeres para explorar los temas de la evaluación.

La evaluación adoptó un enfoque de estudio de casos, que incluía talleres participativos, debates en grupos de discusión y entrevistas en profundidad, complementados con una revisión de documentos a nivel mundial, regional y nacional, entrevistas a informantes clave (EIC) y recogida de historias para recopilar datos en relación con las preguntas de la evaluación. La siguiente figura ilustra el enfoque.



Figura 2. Instantánea de la recogida de datos

Principales resultados y conclusiones



Participación de las OSC

PRINCIPALES RESULTADOS

AQ 1: ¿En qué medida la Iniciativa Spotlight ha dado prioridad a las asociaciones con OSC, incluidas específicamente las organizaciones feministas y de defensa de los derechos de la mujer y los grupos locales y de base?

AQ 1.1 ¿En qué medida los mecanismos de gobernanza de la Iniciativa Spotlight han incluido/implicado de forma significativa a una diversidad de la sociedad civil en los procesos efectivos de toma de decisiones y de supervisión a nivel global, regional y nacional?

- Los Grupos de Referencia de la Sociedad Civil (GRSC) establecidos a escala mundial, regional y nacional fueron el principal mecanismo utilizado para facilitar la participación significativa de la sociedad civil en la gobernanza de los programas a estos diferentes niveles. La sociedad civil, la Secretaría de la Iniciativa Spotlight y los equipos de los programas consideraron que los GRSC eran muy relevantes y valorados.
- La participación de las GRSC en la toma de decisiones y su nivel de influencia variaron según los contextos. Se encontraron numerosos ejemplos de GRSC que defendían e influían en las decisiones dentro de los programas y a nivel mundial.
- Los GRSC desempeñaron un papel importante en el seguimiento conjunto de las actividades y la ejecución de los programas, que fue bien recibido en algunos lugares. Se podría haber hecho más para garantizar que los socios ejecutores de la sociedad civil comprendieran el papel de los GRSC, especialmente durante las visitas de seguimiento conjuntas y participativas.
- El grado de participación significativa de los miembros del GRSC se vio limitado por los siguientes problemas, detectados en algunos programas:
 - insuficiente utilización de las compensaciones disponibles para su función, ya sea debido a los engorrosos requisitos administrativos o al desconocimiento de las orientaciones;
 - Comprensión limitada de la función, sus responsabilidades y las líneas de rendición de cuentas de los miembros del GRSC, en relación con los tres aspectos de la función identificados, a saber, asesorar a la Iniciativa, hacerla responsable y vincularla al panorama más amplio de la sociedad civil;
 - expectativas poco claras o poco realistas en cuanto al nivel de esfuerzo necesarios para una participación significativa.

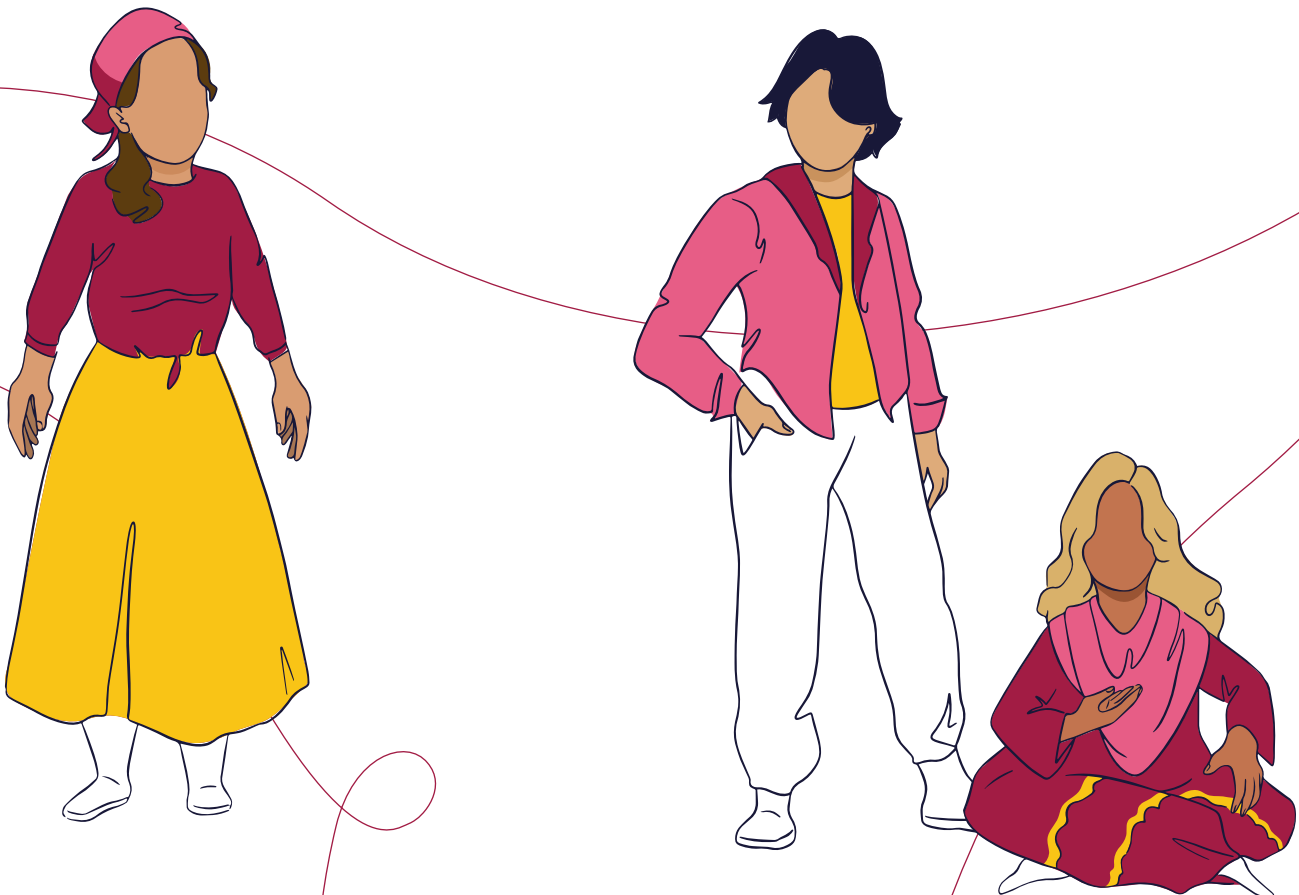
CONCLUSIONES

1. La Iniciativa Spotlight ha avanzado considerablemente en la consecución de un programa ambicioso y audaz mediante la colaboración con organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de defensa de los derechos de la mujer. Ha conseguido crear un espacio para la defensa y la influencia sostenidas de la sociedad civil a través de los mecanismos del GRSC y ha demostrado que son posibles nuevas formas de trabajar.
2. Los procesos innovadores que la Iniciativa Spotlight utilizó para abordar las barreras estructurales a las que se enfrentan las OSC -en particular las organizaciones de derechos de la mujer y las organizaciones de base- para acceder a la financiación permitieron que un gran número de "sospechosos no habituales" accedieran a la financiación de la ONU.

AQ 1.2 ¿En qué medida la Iniciativa Spotlight ha implicado de forma significativa a los diferentes grupos de la sociedad civil en la ejecución de las actividades financiadas por la Iniciativa Spotlight?

- La Iniciativa Spotlight informa de que una gran parte de la financiación se destina a las OSC, y ha habido una serie de intentos deliberados, innovadores y exitosos de llegar a una diversidad de actores de la sociedad civil, incluidas las organizaciones de base. Entre ellos se incluyen la asociación con el Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para poner fin a la violencia contra las mujeres (Fondo Fiduciario de la ONU) y el Fondo para la Mujer, la Paz y la Acción Humanitaria, la creación del Fondo WithHer con la Fundación de las Naciones Unidas, mecanismos de pequeñas subvenciones, acuerdos de consorcio y, en algunos casos, la modificación o ajuste de los procesos de la ONU para ampliar la participación.
- Los programas de la Iniciativa Spotlight emplearon una serie de medidas de refuerzo de la capacidad que beneficiaron a algunas OSC. Sin embargo, a menudo se centraron en ayudar a las organizaciones a cumplir los requisitos de presentación de informes de la ONU, en lugar de estudiar las necesidades identificadas por las organizaciones.
- La capacidad de la sociedad civil para participar de forma significativa se vio afectada por una serie de obstáculos institucionales, como los procesos burocráticos de financiación en lo que respecta al desembolso de fondos y las onerosas tareas de contratación y presentación de informes. La brevedad de los ciclos de financiación, unida a la presión por obtener resultados, también se identificaron como retos clave.

3. El apoyo al fortalecimiento de la capacidad que las OSC recibieron de las Organizaciones Receptoras de la ONU (RUNO en inglés) en el marco de los programas de la Iniciativa Spotlight, aunque valorados por muchos, podrían haberse diseñado mejor para abordar las necesidades y prioridades de capacidad identificadas por las propias OSC.





AQ2: ¿En qué medida la Iniciativa Spotlight ha apoyado, fomentado y/o fortalecido los movimientos feministas progresistas?

AQ 2.1 ¿En qué medida y de qué manera se considera a la ONU una entidad legítima y pertinente para apoyar el fortalecimiento de los movimientos y la construcción de movimientos transversales?

- Las Naciones Unidas se consideran una institución muy pertinente y legítima para prestar apoyo específico al fortalecimiento de los movimientos, mediante la financiación de reuniones y actos de creación de redes para diferentes organizaciones de defensa de los derechos de la mujer y de la sociedad civil, y mediante actividades de promoción, apoyando a las organizaciones de defensa de los derechos de la mujer y a los grupos de la sociedad civil para que tengan acceso a los responsables de la toma de decisiones a diferentes niveles.
- La posición estratégica de la Iniciativa Spotlight le permite desempeñar un papel importante a la hora de reunir a organizaciones de defensa de los derechos de la mujer, partes interesadas gubernamentales y ONG internacionales. El papel de convocatoria se consideró una de las funciones estratégicas que las Naciones Unidas pueden desempeñar para apoyar a los movimientos, lo que a veces implica desempeñar un papel de "intermediario" y ayudar a la sociedad civil a acceder a espacios estratégicos, gobiernos y otros responsables de la toma de decisiones, para defender la programación de poner fin a la VCMN y elevar su perfil. Sin embargo, algunos representantes de la sociedad civil consideraron que este posicionamiento limitaba la capacidad de la Iniciativa para solidarizarse visiblemente con los grupos oprimidos en contextos más restrictivos.
- La colaboración de diferentes organismos de la ONU en la Iniciativa Spotlight refleja la diversidad de mandatos y niveles de experiencia, reunidos bajo un mismo paraguas con el objetivo explícito de poner fin a la VCMN. Aunque sin duda esto significa un paso importante hacia el trabajo con organizaciones y movimientos de derechos de la mujer de una manera significativa y feminista dentro de la programación de las Naciones Unidas para la eliminación de la VCMN, también planteó algunos retos, ya que no todos los organismos tenían la misma comprensión y experiencia, ni el mismo compromiso, para colaborar con la sociedad civil y los movimientos de esta manera. La falta de claridad conceptual y de orientación contribuyó a los diferentes niveles de compromiso de las RUNO en el pilar 6.
- El enfoque utilizado para apoyar a los movimientos no se aplicó de forma coherente en toda la Iniciativa Spotlight, y algunas partes interesadas reflejaron que la ausencia de una estrategia bien definida obstaculizaba los esfuerzos. En ocasiones, se consideró que las Naciones Unidas

CONCLUSIONES

4. La Iniciativa Spotlight desempeñó un papel significativo y bienvenido de apoyo a los movimientos feministas y de mujeres allí donde estos movimientos son fuertes. El papel más directivo que desempeñaron los programas Spotlight allí donde los movimientos estaban más fragmentados o eran más incipientes no es el más adecuado para que lo asuman las Naciones Unidas, ya que limita la autonomía y puede socavar la apropiación y la sostenibilidad.
5. La relación de la ONU con los gobiernos nacionales puede ser un factor positivo que contribuya a fortalecer los movimientos y a elevar políticamente la cuestión de la VCMN, pero también puede ser un factor obstaculizador. Esta tensión puso de manifiesto una serie de retos y enseñanzas para el futuro.

intentaban “hacerse cargo”, “liderar” o “construir” movimientos, lo que, según las partes interesadas, no debería ser el papel de las Naciones Unidas ni de la Iniciativa Spotlight. Por el contrario, la evaluación señala que la ONU está mejor situada para apoyar la creación de movimientos “entre bastidores”, convocando y financiando, pero sin tomar la iniciativa.

- La evaluación detectó una expectativa común entre las organizaciones receptoras de la ONU (RUNO) de que las activistas por los derechos de las mujeres actúen con “espíritu de activismo” y “voluntariado”, lo que no se ajusta a los principios feministas que abogan por una compensación justa por el tiempo y la experiencia de las personas. Esta discrepancia corre el riesgo de aumentar el estrés y el agotamiento entre los activistas y limita la eficacia de los esfuerzos de construcción de movimientos.

AQ 2.2 ¿En qué medida las estrategias adoptadas para apoyar y fortalecer los movimientos han sido eficaces y han permitido una mayor agencia de los movimientos de mujeres?

- Las estrategias utilizadas para apoyar a las organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres y a las organizaciones de base, como la financiación de convocatorias y oportunidades de interconexión profesional, proporcionaron un apoyo muy necesario a estas organizaciones y supusieron un primer paso importante hacia un fortalecimiento más amplio del movimiento. Sin embargo, se quedaron cortas a la hora de apoyar toda la gama de capacidades necesarias para la construcción del movimiento, incluyendo, por ejemplo, el apoyo al desarrollo del liderazgo y la planificación estratégica, o la provisión de financiación básica sin restricciones para satisfacer sus propias necesidades identificadas.
- Hubo notables variaciones en la forma en que la Iniciativa Spotlight se comprometió con los movimientos dependiendo de su etapa de desarrollo. Cuando los movimientos ya estaban establecidos, el apoyo de la Iniciativa Spotlight se ajustaba más a sus necesidades identificadas. En contextos con movimientos fragmentados o incipientes, el apoyo tendía a ser más directivo, por ejemplo, reuniendo intencionadamente a determinados grupos y orquestando su colaboración, lo cual es una estrategia menos eficaz para permitir una mayor capacidad de acción.
- En contextos marcados por una fuerte reacción contra el género, incluida la oposición masculina a los programas de eliminar la VCMN y la resistencia del gobierno a trabajar con grupos LGBTQI+ y trabajadores sexuales, la Iniciativa Spotlight se enfrentó a retos a la hora de apoyar el fortalecimiento feminista y entre movimientos. Estos retos incluyeron la navegación por perspectivas contradictorias entre las organizaciones de la ONU, la sociedad civil, el gobierno y otras partes interesadas en abordar la reacción violenta y el papel de los hombres en la erradicación de la VCMN. Como resultado, la Iniciativa Spotlight no siempre fue capaz de solidarizarse visiblemente con los movimientos feministas y los grupos estructuralmente marginados en estos contextos jurídica y políticamente difíciles.
- La evaluación detectó una confusión frecuente en la conceptualización del fortalecimiento de los movimientos, según la cual los esfuerzos para apoyar a organizaciones individuales con financiación y fortalecimiento de capacidades se equiparaban a menudo con el fortalecimiento de los movimientos.

6. Las RUNO se comprometieron con las organizaciones de derechos de las mujeres y grupos de forma diferente debido a las distintas interpretaciones conceptuales del Pilar 6, que se centra tanto en el fortalecimiento de los movimientos de mujeres y las OSC como en la vinculación con otras actividades del pilar. Esta incoherencia dificultó que las partes interesadas explicaran claramente cómo apoyaba la Iniciativa Spotlight a los movimientos de mujeres y qué implicaba su enfoque feminista.





AQ3: ¿En qué medida la Iniciativa Spotlight ha implicado de manera significativa a las mujeres y niñas más desfavorecidas y discriminadas en toda su diversidad y con qué resultados?

AQ 3.1 ¿En qué medida los procesos de decisión y aplicación de la Iniciativa Spotlight han contado con la participación de las mujeres estructuralmente más marginadas en toda su diversidad?

- La igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres fue un principio transversal y ampliamente comprendido por las partes interesadas de la Iniciativa Spotlight. Se tuvo en cuenta en la formación de los GRSC, y estos actuaron como espacios de aprendizaje y contribuyeron a una mayor atención a la LNOB en los programas.
- Las personas estructuralmente marginadas y los grupos de base fueron consultados y participaron en la toma de decisiones de la Iniciativa Spotlight, en distintos grados, y existen pruebas de su influencia en las prioridades de la programación de la Iniciativa Spotlight. Su participación fue más frecuente a nivel de proyecto a través de las OSC que a nivel de programa.
- Las alianzas con OSC lideradas por sus bases -también como socios ejecutores y beneficiarios de subvenciones- surgieron como un enfoque importante para implicar a las mujeres y grupos estructuralmente marginados en la ejecución. En particular, los programas de pequeñas subvenciones permitieron a las organizaciones de la sociedad civil lideradas por sus bases acceder a la financiación de las Naciones Unidas y hacer frente a la violencia contra las mujeres y los grupos estructuralmente marginados, aunque las subvenciones solían ser a corto plazo.
- La contratación de organizaciones de la sociedad civil lideradas por sus bases para ayudar a reforzar la capacidad de otras organizaciones de la sociedad civil es un enfoque prometedor adoptado por la Iniciativa, ya que estas organizaciones tienen experiencia y están bien situadas para proporcionar liderazgo en materia de LNOB.
- La orientación existente en materia de LNOB no estaba suficientemente contextualizada para la programación de poner fin a la VCMN, lo que limitó el análisis de LNOB al inicio de algunos programas y, posteriormente, el enfoque de LNOB en todos los programas.

7. El hecho de que la LNOB sea un principio transversal apoyó un enfoque intencionado para implicar y llegar a las mujeres y niñas estructuralmente marginadas en la Iniciativa Spotlight.
8. Los GRSC fueron el mejor ejemplo de la participación de mujeres y grupos estructuralmente marginados en los mecanismos de gobernanza y toma de decisiones de la Iniciativa Spotlight, pero la falta de claridad en las funciones y responsabilidades (como se señala en AQ1) contribuyó a que estos miembros sintieran que su participación era a veces simbólica o que podrían haber hecho más para llegar a sus grupos de base y promover los principios de la LNOB si sus funciones hubieran sido más claras.
9. Las organizaciones de la sociedad civil impulsadas por los grupos de base participaron en la ejecución, y los proyectos dirigidos por estos grupos parecían ser los más eficaces a la hora de alcanzar y abordar las prioridades de las mujeres y las niñas y los grupos estructuralmente marginados.

AQ 3.2 ¿En qué medida las actividades y resultados de la Iniciativa Spotlight en los seis pilares han adoptado un enfoque interseccional para llegar y/o servir a las mujeres y niñas más marginadas estructuralmente en toda su diversidad?

- Los programas Spotlight apoyaron la integración de las necesidades y prioridades de los grupos marginados en los servicios generales contra la violencia de género, lo que incluyó esfuerzos por proporcionar información accesible para llegar a los grupos marginados de mujeres y niñas, y a las personas con diversidad de género.
- La asociación con organizaciones de la sociedad civil lideradas por sus bases ayudó a los programas Spotlight a llegar mejor a las mujeres y niñas estructuralmente marginadas, y es un enfoque más eficaz para integrar la LNOB y llegar a estas poblaciones que la integración de los esfuerzos de LNOB a través de organizaciones de la sociedad civil que no están impulsadas por las bases (cuando no reciben suficiente apoyo para hacerlo).
- La provisión de ajustes razonables fue clave en la creación de espacios inclusivos para que las mujeres y los grupos estructuralmente marginados participaran en las actividades apoyadas por la Iniciativa Spotlight. Sin embargo, los programas Spotlight no siempre reflejaron la inclusión y adoptaron y pusieron en práctica la diversidad en todo el ciclo del programa, desde el diseño hasta la ejecución, por ejemplo, apoyando no solo la accesibilidad física, sino también diseñando intencionadamente actividades que fueran relevantes para los miembros de grupos estructuralmente marginados.
- La medida en que la Iniciativa Spotlight pudo llegar a mujeres y grupos marginados durante la ejecución varió según los programas. Mientras que algunos programas Spotlight encontraron formas innovadoras de llegar a los grupos estructuralmente marginados y a las mujeres y niñas de zonas remotas, la Iniciativa Spotlight no logró llegar a todos los grupos marginados.
- La falta de orientación sobre cómo llegar a los grupos estructuralmente marginados y hacerlos partícipes, especialmente en contextos más restrictivos, constituyó una laguna importante.
- La Iniciativa Spotlight contaba con algunas orientaciones sobre el desglose de datos, pero estas no incluían orientaciones sobre si recopilar datos relacionados con las mujeres y las niñas en toda su diversidad y los grupos estructuralmente marginados a los que llegan los programas Spotlight, y cómo hacerlo.

Las OSC lideradas por sus bases también están bien situadas para ayudar a las OSC no lideradas por sus bases a integrar y aplicar mejor los enfoques de la LNOB, apoyando un doble enfoque de trabajo con las OSC lideradas por sus bases y de apoyo a la “integración” de la LNOB (cuando sea seguro y apropiado) en los esfuerzos para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas en toda su diversidad.

10. La orientación existente sobre el desglose de datos no tiene suficientemente en cuenta los principios LNOB, y el nivel existente de desglose de datos proporciona una visión limitada sobre a quién se ha llegado a través de categorías interseccionales, y cómo las OSC lideradas por sus bases han participado en la Iniciativa Spotlight.





AQ4: ¿Qué contribución ha hecho la Iniciativa Spotlight a la transformación de las dinámicas de poder y las estructuras preexistentes para permitir un cambio sostenible?

- La Iniciativa Spotlight ha demostrado el potencial de la ONU para trabajar de forma más transformadora, abordando y trabajando para transformar las estructuras de poder, incluso en relación con la financiación y el apoyo a algunos de los “sospechosos no habituales”, pero estos enfoques siguen siendo a pequeña escala.
- Ha habido una respuesta positiva a la presión y la defensa de la sociedad civil y se han introducido cambios en las estructuras de gobernanza y toma de decisiones como parte de los esfuerzos para aumentar la participación significativa de la sociedad civil. Por ejemplo, la inclusión del Pilar 6 fue el resultado de la defensa de la sociedad civil, así como garantizar la representación de la sociedad civil en los Comités Directivos a nivel mundial, regional y nacional.
- Como programa mundial diseñado de forma centralizada, la Iniciativa Spotlight garantizó un diseño basado en pruebas a escala y fue capaz de agregar de forma coherente los resultados y captar el impacto mundial. Sin embargo, muchos programas Spotlight consideraron que el marco era “impuesto” y carecía de la contextualización y flexibilidad adecuadas para la localización y el reconocimiento de la experiencia y los conocimientos locales.
- La Iniciativa ha puesto de manifiesto algunos aspectos de la reforma de las Naciones Unidas, especialmente en lo que respecta a la coordinación interinstitucional y al papel reforzado del Coordinador Residente. Sin embargo, muchas de las pautas de compromiso existentes y las dinámicas de las agencias y los donantes parecen estar obstaculizando un progreso consistente.
- En algunos contextos, el “efecto dominó” de la presión para obtener resultados, que pasó de los donantes a la Iniciativa Spotlight, y de esta a la sociedad civil y a los sub-beneficiarios, socavó los esfuerzos por reequilibrar las relaciones de poder tradicionales y provocó tensiones y presiones.

CONCLUSIONES

11. Como programa global diseñado y gestionado desde el centro, la Iniciativa Spotlight trató de garantizar un enfoque global alineado con la base empírica y la capacidad de agregar la información y el impacto a nivel mundial. Sin embargo, esto contribuyó a la percepción de que los programas Spotlight habían sido “impuestos”, estaban “sobrecargados” y, en ocasiones, microgestionados. Ello se debe en parte a la pesada carga que suponen los procedimientos y la presentación de informes, pero también a la brevedad de la fase inicial y a la percepción de que la Iniciativa no había tenido suficientemente en cuenta los diferentes contextos locales y sus características en la fase de diseño (inicial). Entre otras cosas, no se invirtió el tiempo suficiente en comprender los progresos ya realizados por las OSC locales y su capacidad para promover el cambio.



- En muchos de los contextos en los que trabaja la Iniciativa existe una fuerte y ruidosa reacción contra el género y el feminismo, que pone en peligro la vida y los derechos de las mujeres y niñas estructuralmente marginadas en toda su diversidad. La Iniciativa Spotlight se ha comprometido a abordar la VCMN a través de un enfoque basado en los derechos humanos, sin dejar a nadie atrás, pero le ha resultado difícil sortear estas dinámicas (antigénero y antifeminista) en algunos contextos.
- Se han plantado algunas semillas para el cambio transformador, y la Iniciativa se comprometió con el cambio sostenible a través de la apropiación nacional, pero la ambición de la Iniciativa y la intensidad de la aplicación en un plazo relativamente corto pueden haber limitado el logro del cambio duradero en las estructuras de poder que se había previsto.

12. La Iniciativa Spotlight representa un claro compromiso de las Naciones Unidas con la necesidad imperiosa de reformar su forma de trabajar con la sociedad civil y de financiarla (en el marco de un enfoque global de las asociaciones significativas) para hacer frente a los retos y oportunidades existentes, pero este tipo de reforma requiere tiempo y progreso y ha sido más lenta de lo que algunos desearían.

13. El clima de los donantes, que obliga a las organizaciones (incluidas las agencias de la ONU) a competir por recursos (extremadamente limitados) para acabar con la VCMN y promover los derechos humanos y, por tanto, la presión sobre las agencias para que “se vendan”, puede enfrentar a las agencias de la ONU entre sí, socavando la colaboración y la cooperación. Además, esto desincentiva la reflexión abierta (sobre lo que funciona y lo que no, y sobre las dinámicas de poder), que es fundamental para promover una programación pertinente, sensible y basada en los derechos para acabar con la VCMN.

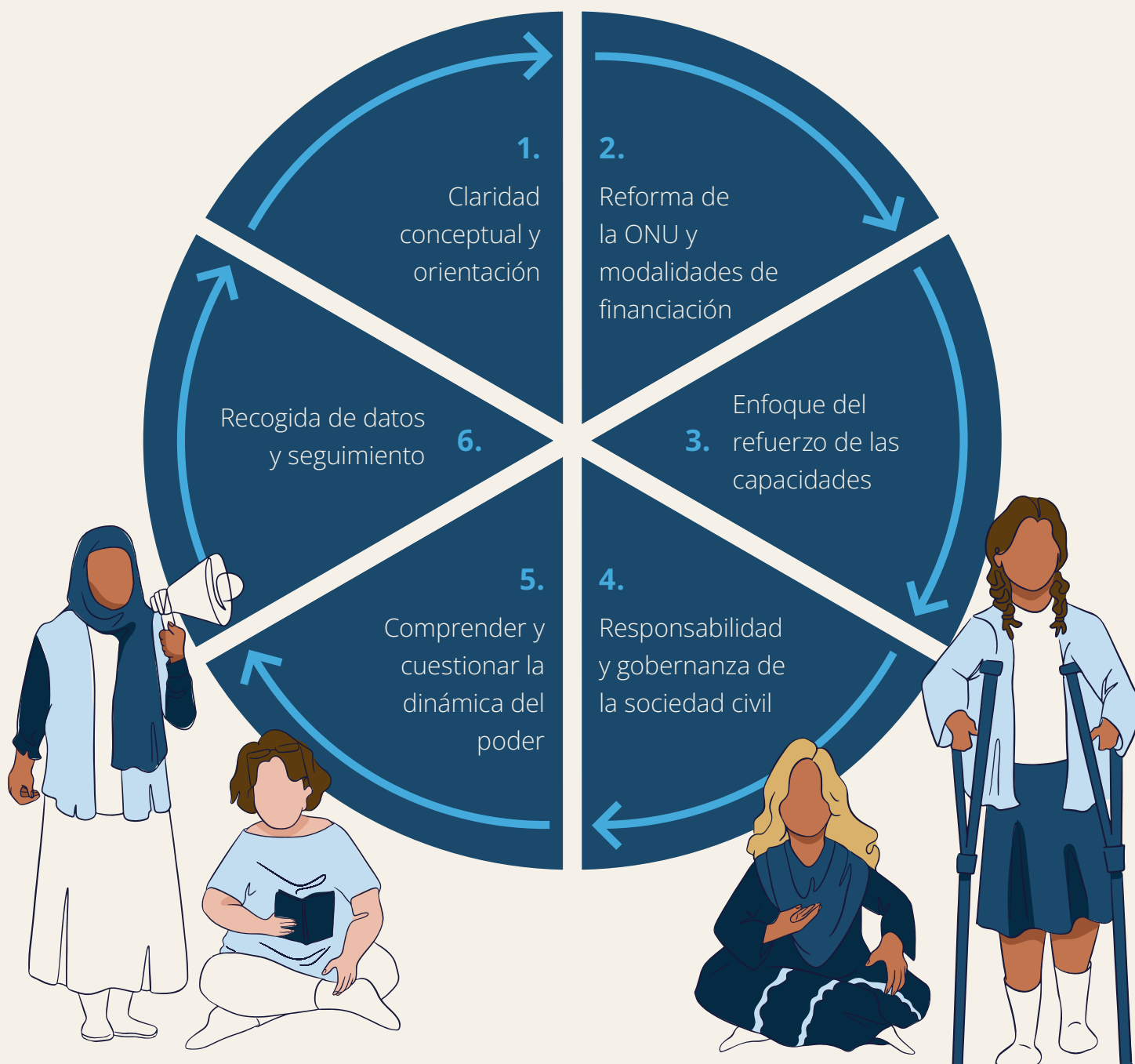


Recomendaciones

De los resultados y conclusiones de esta evaluación temática surgieron una serie de recomendaciones para que la Iniciativa Spotlight las tenga en cuenta en la programación futura. Es probable que estas recomendaciones tengan relevancia más allá de la Iniciativa Spotlight, y podrían ser de interés para el aprendizaje a través de la Iniciativa Spotlight en su conjunto, las RUNO, el sistema de la ONU, los donantes y otros. (De hecho, cada recomendación puede ser y es a menudo relevante para diferentes grupos de interesados).

A continuación se presenta un resumen de alto nivel de las recomendaciones de la evaluación, cuyos detalles se incluyen en el informe principal.

[HAGA CLIC EN EL TEXTO PARA NAVEGAR](#)



RECOMENDACIÓN 1

Claridad conceptual y orientación

Una futura iteración de la Iniciativa Spotlight debería incluir una articulación mucho más clara de su marco feminista y de derechos humanos e incluir definiciones clave y un marco sobre cómo apoyar el fortalecimiento de los movimientos. Deberían elaborarse orientaciones programáticas específicas sobre la LNOB adaptadas a la programación de eliminar la VCMN, así como una estrategia de compromiso sobre cómo las Naciones Unidas (y la Iniciativa Spotlight más concretamente) pueden apoyar mejor y trabajar en solidaridad con los grupos oprimidos y marginados, especialmente en contextos más restrictivos.

VINCULADO A LAS CONCLUSIONES



RECOMENDACIÓN 3

Enfoque del refuerzo de las capacidades

La Iniciativa Spotlight y las Naciones Unidas en general deberían revisar su enfoque del fortalecimiento de la capacidad de las OSC y los tipos de fortalecimiento de la capacidad a los que da prioridad para garantizar que el apoyo prestado sea siempre pertinente y responda a las necesidades identificadas de las OSC. Para ello, deben utilizarse enfoques participativos y colaborativos de evaluación de las necesidades de capacidad con los socios para identificar prioridades, puntos fuertes y lagunas, y explorar diferentes opciones para prestar apoyo a la capacidad, por ejemplo, a través de OSC dirigidas por sus bases, espacios de aprendizaje colectivo, apoyo entre pares y acompañamiento.

VINCULADO A LAS CONCLUSIONES



RECOMENDACIÓN 2

Reforma de la ONU y modalidades de financiación

Los sistemas de financiación, adquisición y presentación de informes de la ONU deben simplificarse y armonizarse en todas las agencias de la ONU que trabajen en futuras iteraciones de la Iniciativa Spotlight u otros programas de eliminar la VCMN en el espíritu de la Reforma de la ONU. Los futuros programas de eliminar la VCMN deben adoptar principios de financiación feministas que reconozcan la importancia de la financiación básica, flexible y a largo plazo para las organizaciones dirigidas por mujeres. Los ciclos de financiación plurianuales deberían ser la norma, proporcionando una proporción significativa de fondos como financiación "básica" (de asignación flexible y uso institucional) para las OSC, incluidas las organizaciones de defensa de los derechos de la mujer, las organizaciones de base y las organizaciones dirigidas por sus bases.

VINCULADO A LAS CONCLUSIONES



RECOMENDACIÓN 4

Responsabilidad y gobernanza de la sociedad civil

Las iniciativas globales de la ONU deben seguir dando prioridad y facilitando la participación significativa de la sociedad civil en las estructuras de gobernanza y toma de decisiones, a través de grupos de referencia y comités directivos. La sociedad civil debe participar en el diseño de su participación en los programas, en los recursos financieros y de otro tipo que se necesitarán para apoyarla y en la forma de supervisarla. Cuando se espere que los representantes de la sociedad civil en los órganos de gobernanza y toma de decisiones actúen como puente con la sociedad civil en general, se necesitarán mecanismos específicos, y las agencias de la ONU implicadas tendrán que apoyar este papel de "puente". Deberá considerarse la posibilidad de separar las estructuras de toma de decisiones y de gobernanza para tener en cuenta los posibles conflictos de intereses.

VINCULADO A LAS CONCLUSIONES



RECOMENDACIÓN 5

Comprender y cuestionar la dinámica del poder

Las Naciones Unidas, incluida la Iniciativa Spotlight y las RUNO, y los donantes deben seguir participando en una reflexión colectiva crítica sobre la dinámica de poder en las Naciones Unidas y en el panorama y los sistemas de financiación de los donantes en general, y trabajar colectivamente para desarrollar un conjunto de valores y principios basados en los derechos para incluirlos en los contratos y acuerdos de las Naciones Unidas (y de la Iniciativa) con los socios de la sociedad civil, en consonancia con el Pacto de Financiación de las Naciones Unidas. Esto permitirá a las personas y organizaciones que ejecutan, o reciben fondos directamente de un organismo de las Naciones Unidas o de un intermediario, pedir cuentas a las Naciones Unidas o a los socios contractuales por sus compromisos.

VINCULADO A LAS CONCLUSIONES

- 1.
- 4.
- 8.
- 13.

RECOMENDACIÓN 6

Recogida de datos y seguimiento

La Iniciativa Spotlight debería profundizar en su enfoque participativo de la recopilación de datos y el seguimiento de los programas para garantizar una mejor alineación con los principios de la Iniciativa (tal y como se describen en la Estrategia de M&E de la Iniciativa Spotlight), incluyendo la implementación de LNOB, la transparencia y el aprendizaje. Una Iniciativa Spotlight 2.0, o futuros programas para poner fin a la VCMN, deberían explorar cómo integrar en mayor medida los enfoques participativos en el seguimiento y la evaluación, profundizar en el desglose (incluido el tipo de OSC financiadas por la Iniciativa y los grupos a los que llega esa financiación) y desarrollar nuevos indicadores para realizar un seguimiento de los progresos y para un mayor aprendizaje sobre los esfuerzos para fortalecer los movimientos e integrar la LNOB en la programación.

VINCULADO A LAS CONCLUSIONES

- 10.
- 11.





Social Development Direct es una empresa social del sector privado con sede en el Reino Unido que proporciona investigación especializada, pruebas y asistencia técnica relacionadas con la igualdad de género, la discapacidad y la inclusión social para la programación y la política de desarrollo en el extranjero.

[VISITE LA PÁGINA WEB](#)



Spotlight Initiative es la iniciativa de alto impacto de las Naciones Unidas para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas. Somos el mayor esfuerzo específico del mundo para poner fin a todas las formas de violencia contra las mujeres y las niñas.

[VISITE LA PÁGINA WEB](#)